

# 平成 28 年 6 月期 第 2 四半期 決算説明

株式会社きちり（証券コード：3082）

# 目次

1. 会社概要
2. 決算サマリー
3. プラットフォームシェアリング事業
4. 平成28年6月期業績予想
5. 中期経営計画と株主還元について

# 目次

1. 会社概要
2. 決算サマリー
3. プラットフォームシェアリング事業
4. 平成28年6月期業績予想
5. 中期経営計画と株主還元について

# 1. 会社概要

企業名	株式会社きちり
代表者	代表取締役社長 平川 昌紀
本社(東京)	東京都渋谷区渋谷1-17-2
本社(大阪)	大阪府中央区安土町2-3-13
設立年月日	平成10年7月16日
上場市場	東京証券取引所 市場第一部
証券コード	3082
監査法人	新日本有限責任監査法人
子会社(非連結)	株式会社オープンクラウド KICHIRI USA Inc.



# 1. 会社概要

## 自社ブランド展開事業



KICHIRI業態



いしがまや  
ハンバーグ業態



3Little Eggs  
オムライス業態

## プラットフォームシェアリング事業

### ブランド・コンテンツ活用型



### クラウドサービス展開型

約500店舗の外食店舗と契約

# 1. 会社概要

## 業態ポートフォリオ



# 目次

1. 会社概要

2. 決算サマリー

3. プラットフォームシェアリング事業

4. 平成28年6月期業績予想

5. 中期経営計画と株主還元について

## 2. 決算サマリー（前期・予算比較）

（単位：百万円）

	28年6月期 2Q実績	売上比	27年6月期 2Q実績	売上比	前期比	28年6月期 2Q予想	売上比	予想比
売上高	4,058	—	3,588	—	113.1%	4,000	—	101.5%
営業利益	351	8.7%	291	8.1%	120.6%	350	8.8%	100.4%
経常利益	353	8.7%	284	7.9%	124.3%	350	8.8%	101.0%
四半期 純利益	232	5.7%	172	4.8%	134.7%	210	5.3%	110.6%

### 【各事業の状況】

#### 【自社ブランド展開事業】

- 既存店・・・99.3%
- 新規店・・・2店舗の出店

#### 【PFS事業（ブランド・コンテンツ活用型）】

- 三井物産との合弁による“EATALY”事業の本格稼働
- 遊休不動産を開発しての店舗展開が決定

#### 【PFS事業（クラウドサービス展開型）】

- 今後の成長に繋がる案件の受注を頂くなど、堅調に拡大中

### 【新店】

平成27年11月 いしがまやハンバーグ（神奈川県）  
 平成27年12月 KICHIRI 所沢（埼玉県）  
 平成28年04月 Anchor Point（東京都）  
 平成28年04～05月 6店舗の出店が確定

その他、3店舗については、現在、契約調整中

### 【退店】

平成27年07月 KICHIRI お初天神（大阪府）  
 ※ 定期建物賃貸借契約満了によるもの

## 2. 決算サマリー（各業態の動向）

		
既存店 売上昨年対比	99%	101%
営業利益率	平均18%	平均20%
投資回収期間	2年～3年	1年～2年
今後の出店余地	○（関東圏に100店舗）	◎（全国に200店舗）

# 目次

1. 会社概要
2. 決算サマリー
- 3. プラットフォームシェアリング事業**
4. 平成28年6月期業績予想
5. 中期経営計画と株主還元について

# 3. プラットフォームシェアリング事業



## ブランド・コンテンツ活用型

異業種のブランド・コンテンツホルダー



## クラウドサービス展開型

同業飲食企業



# 3. プラットフォームシェアリング事業

---

## 平成27年の取組事例

# 3. プラットフォームシェアリング事業

## 長野県 × KICHIRI



平成27年1月

『長野県』との食を通じた健康長寿の推進に関する戦略的連携協定を締結

(出店店舗)

平成27年3月7日、長野市のJR長野駅ビル「MIDORI」にて、「長野県長寿食堂」を出店

(目的)

長野県の食材の魅力と健康長寿のライフスタイルと食文化を広く発信



# 3. プラットフォームシェアリング事業



高品質で手作りのイタリア食材の販路を開拓することを目指してオスカー・ファリネッティ氏によって設立された EATALY 社は、平成 19 年に生ハム・チーズ・ワイン・パスタ・オリーブオイル・ドルチェ・ジェラートなどのイタリア食材の物販機能と、レストラン・カフェ等のイートイン機能を併せ持った複合型大型施設『EATALY』をトリノに誕生させました。『EATALY』という名前は、動詞の EAT “食べること” と、ITALY “イタリア” の二つの単語が由来で、そのかわりには『EATALY』独自で厳選して生産者から直接買い付けを行い、生産者や産地の紹介まで徹底し、料理の専門家から料理好きな人まで飽きさせないエンターテインメント性も兼ね備えています。また、高級食材ではなく、消費者の手が届く範囲で高品質な食材が多いのも特徴の一つで、今後、更なる食生活の多様化に伴い、自然派・本格派のすそ野は広がりを見せる中、世界的にイタリア食材に関する市場は拡大すると見込まれています。なお、現在、『EATALY』はイタリアに 18 店舗、米国 2 店舗、UAE 1 店舗、トルコ 1 店舗、ブラジル 1 店舗と世界的に展開されています。

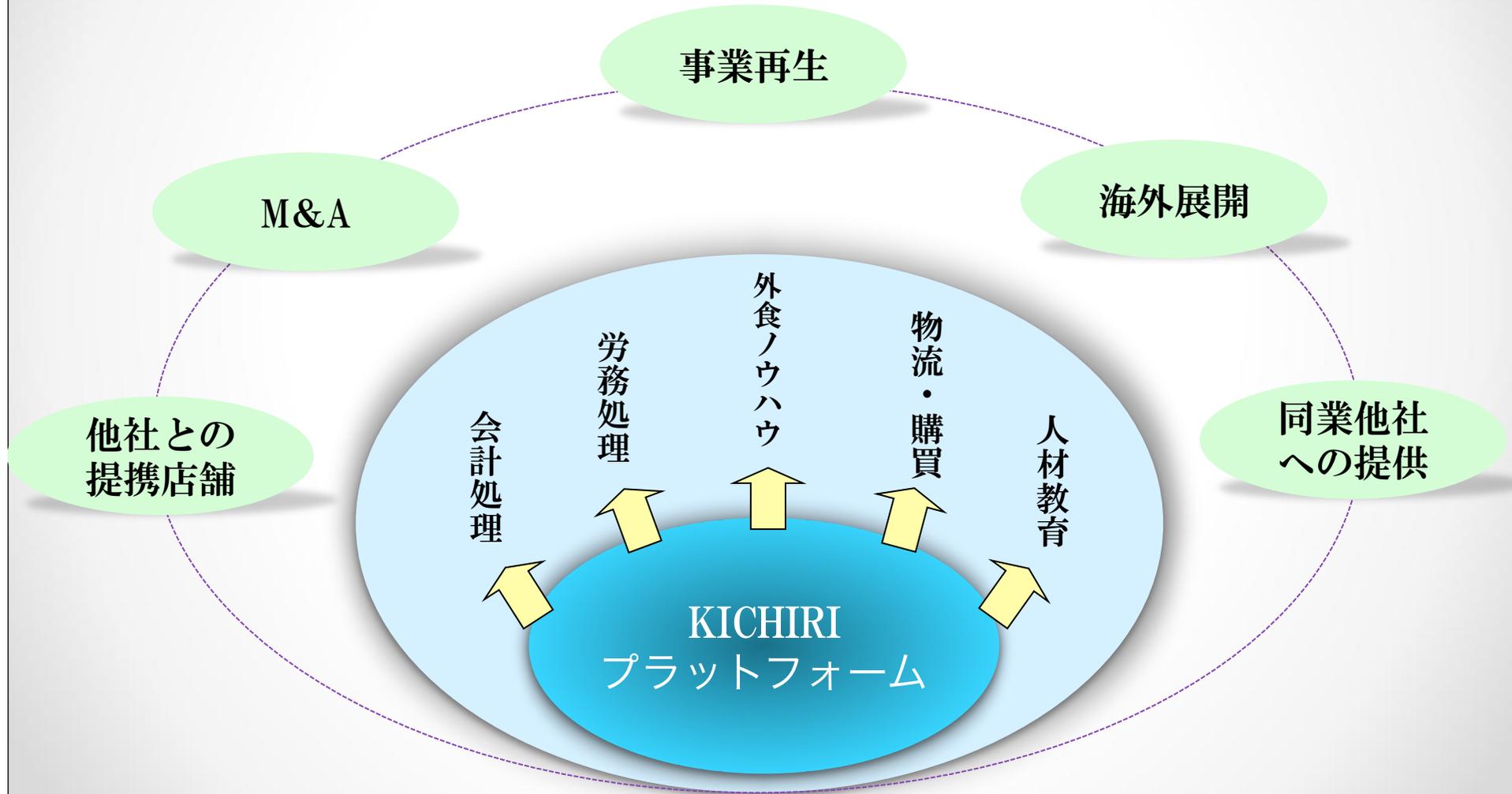
なお、三井物産との合弁により設立した『イータリー・アジア・パシフィック株式会社』においては、日本における「EATALY」商標の独占的使用権を保有し、日本及びアジア太平洋地域におけるイタリア食材の小売・外食・卸売事業への本格参入を狙うものであります。



「EATALY MILANO SMERALDO」(イタリアミラノ店) 内観



# 3. プラットフォームシェアリング事業



# 目次

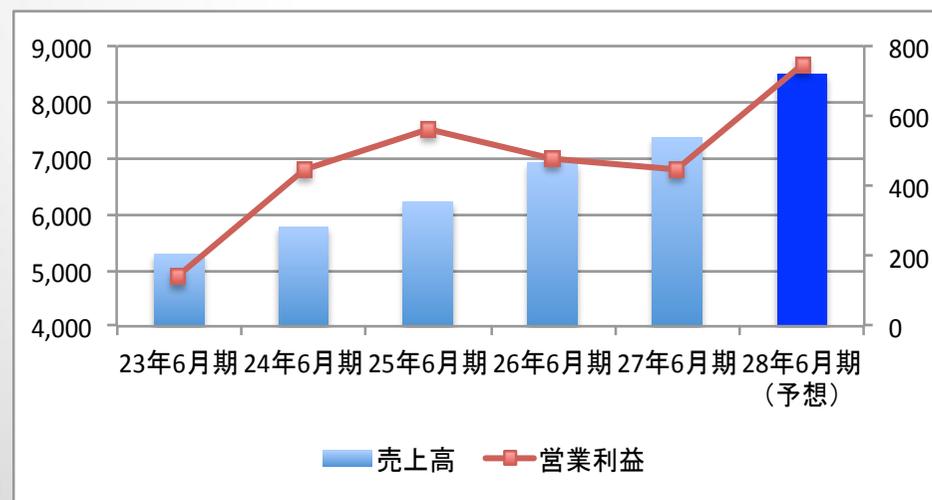
1. 会社概要
2. 決算サマリー
3. プラットフォームシェアリング事業
- 4. 平成28年6月期業績予想**
5. 中期経営計画と株主還元について

# 4. 平成28年6月期業績予想

(単位：百万円)

	28年6月期 予想	売上比	28年6月期 2Q実績	売上比	進捗率
売上高	8,500	—	4,058	—	47.7%
営業利益	750	8.8%	351	8.7%	46.8%
経常利益	750	8.8%	353	8.7%	47.1%
当期純利益	450	5.3%	232	5.7%	51.6%

(単位：百万円)



## 【計画前提】

- 既存店売上 98.0%を予想
- 営業利益率 8.8%
- 新規店舗数 12店舗
- P F S 事業
  - ・ 新規ブランドコンテンツ活用 3案件
  - ・ クラウドサービス提供累計店舗 500店

# 目次

1. 会社概要
2. 決算サマリー
3. プラットフォームシェアリング事業
4. 平成28年6月期業績予想
- 5. 中期経営計画と株主還元について**

# 5. 中期経営計画と株主還元について

(単位：百万円)

	H27.6 (実績)	H28.6期 (予想)	H30.6期 (予想)
売上高	7,371	8,500	10,000
営業利益	445	750	1,500
経常利益	439	750	1,600
当期純利益	116	450	1,000
配当	期末 (実績) 7.5円	期末 (予想) 7.5円	配当性向30% (予想)

# 5. 中期経営計画と株主還元について

## 年間配当について

平成26年6月期	【期末配当】 7.5円 + 【記念配当】 2.5円
平成27年6月期	【期末配当】 7.5円
平成28年6月期	【期末配当】 7.5円（予想）

## 株主優待について

100株以上～500株未満	当社店舗でご利用頂ける金券 3,000円分×1枚
500株以上	当社店舗でご利用頂ける金券 3,000円分×3枚

## 自己株式の取得について

(1) 取得する株式の種類	当社普通株式
(2) 取得する株式の総数	125,000株（上限） （発行済株式総数（自己株式を除く）に占める割合 1.25%）
(3) 株式の取得価格の総額	100,000,000円（上限）
(4) 取得する期間	平成28年2月8日～平成28年6月30日



「きちりを大好きでいっぱいになりたい」

“We want to make Kichiri with full of love”



本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。また、本資料における将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。

尚、業界等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、完全性を保証するものではありません。

本資料は、株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。